

MINISTERO DELLA DIFESA

CENTRO DI SUPPORTO E SPERIMENTAZIONE NAVALE

RELAZIONE PRELIMINARE E DETERMINAZIONE A CONTRARRE DI CUI AL REGISTRO DEI DECRETI NR. 040 IN DATA 09.06.2026

ARGOMENTO: Progetto PNS-2025-R-14 - Proposta "COSTA – Comunicazione Ottica per Sciami di roboT sottomArini". Fase 1 di 3

DATI IDENTIFICATIVI ED IMPORTO PROGRAMMATO

Fascicolo: 147/PNS/2026	Capitolo: 7424 PG 1 FONDI MIMIT	CPV: 38970000-5 (Ricerca, sperimentazioni e simulatori tecnico- scientifici)	Intero progetto: € 3.476.500,00 Importo programmato: quota 50% a carico dell'OE € 1.738.250,00 quota 50% Fondi MIMIT di cui: Fase 1: € 395.730,00, di cui € 71.361,15 per IVA al 22%; Fase 2 (Opzionale): € 897.600,00, di cui € 161.862,30 per IVA al 22%; Fase 3 (Opzionale): € 444.920,00, di cui € 80.231,48 per IVA al 22%. Oltre Oneri complessivi da destinare agli incentivi alle funzioni tecniche, pari a € 6.268,64 relativi alla sola Fase 1.
-----------------------------------	---	---	--

1. RIFERIMENTI:

- Foglio M_D MPNSITA RG26 0000414 in data 14/04/2026 della Struttura Operativa del Polo Nazionale della dimensione Subacquea (Mandato Fase 1 di 3).
- Foglio M_D MPNSITA RG26 0000491 in data 11/05/2026 della Struttura Operativa del Polo Nazionale della dimensione Subacquea (Mandato Fase 1 di 3 - Prosecuzione).

2. ESIGENZA DA SODDISFARE E PROFILO TECNICO

Con il Foglio in Riferimento a., aggiornato con il Foglio in Riferimento b., la Struttura Operativa (S.O.) del Polo Nazionale della dimensione Subacquea (PNS):

- ha conferito Mandato a questo Centro di avviare l'iter tecnico-amministrativo per la contrattualizzazione del progetto COSTA, ovvero uno studio, con progettazione, prototipazione e validazione di un sistema di comunicazione ottica subacquea a banda larga basato su tecnologia LED alla costituenda Associazione Temporanea di Scopo (ATS) composta da Scuola Superiore Sant'Anna (in qualità di Proponente principale - mandataria) e da CUBIT S.c.a.r.l., Laran Business S.r.l. e Tecnav Systems S.r.l. (in qualità di Co-proponenti – mandanti);
- ha assicurato lo stanziamento delle risorse necessarie alla Fase 1 sul Capitolo 7424 PG 01 – Fondi MIMIT pari al 50% dell'importo complessivo; il restante 50% è a carico della costituenda ATS.

Relativamente agli incentivi per le Funzioni Tecniche previsti per il progetto, il PNS, con il foglio in riferimento a., ha assicurato lo stanziamento delle risorse necessarie alla Fase 1, quantificate nel

medesimo documento. Con il foglio in riferimento b. ha altresì sciolto la riserva relativa all'assunzione dell'impegno contabile delle risorse da parte del MIMIT.

Il mandato ricevuto, inoltre, prospetta l'opportunità di:

- effettuare la congruità dell'intero progetto;
- prevedere come opzioni contrattuali le attività della Fase 2 e della Fase 3.

Il Progetto COSTA mira a superare i vincoli delle attuali comunicazioni wireless subacquee, eliminando la dipendenza esclusiva dalla tecnologia acustica per lo scambio di dati complessi rafforzando, così in modo sostanziale e fortemente innovativo le capacità nazionali di *Underwater Situational Awareness* (UWSA) e *Critical Seabed Infrastructure Protection* (CSIP).

Il sistema sarà progettato per:

- Realizzare interfacce miniaturizzate: TRX UOWC integrati all'interno della struttura degli AUV per ridurre ingombri e pesi.
- Abilitare comunicazioni di rete: superare lo schema punto-punto (p2p) attraverso soluzioni multi-hop e architetture mesh.
- Garantire discrezione e sicurezza: sfruttare la natura intrinsecamente sicura dei segnali ottici, non rilevabili né intercettabili oltre poche decine di metri (LPD/LPI).
- Supportare applicazioni avanzate: coordinamento di sciame di AUV, creazione di cortine idrofoniche virtuali a geometria variabile e trasmissione di immagini verso la superficie (cavo virtuale).

3. RIFERIMENTI NORMATIVI PER LA SELEZIONE DEGLI OPERATORI ECONOMICI

La presente impresa rientra nell'ambito di applicazione del Decreto Legislativo (D.Lgs.) 15 novembre 2011, nr.208 e relativo regolamento applicativo di cui al Decreto del Presidente della Repubblica (D.P.R.) 49/2013 e, per quanto in esso non espressamente previsto, delle disposizioni del D.P.R. 236/2012 e, ove applicabili, del D. Lgs. 31 marzo 2023, nr.36.

La procedura individuata per la selezione dell'operatore economico è la **procedura negoziata senza pubblicazione di un bando** ai sensi dell'art.18, comma 3 - lettera b, del D. Lgs. 208/2011 con la costituenda ATS.

Tale scelta è motivata dal fatto che i prodotti oggetto del contratto saranno "fabbricati esclusivamente a fini di ricerca e sviluppo" ed inoltre:

- l'attività preliminare di selezione del proponente, svolta dal PNS in esito alla pubblicazione dei bandi emessi il 28/05/2025 sul sito <https://www.pnsitalia.com/bandi> secondo la procedura di valutazione e selezione prevista nel Documento di Impianto del PNS, ha assolto gli adempimenti di cui all'art.18, comma 7, del D. Lgs. 208/2011, in merito all'individuazione degli operatori economici da consultare.
- il contraente è stato selezionato dal PNS in esito alla conclusione della procedura di selezione condotta dalla Struttura Operativa del PNS, tramite una commissione appositamente nominata per la valutazione di progetti di ricerca tecnico-scientifica) e quindi risulta in possesso della competenza scientifica e tecnica per sviluppare compiutamente l'attività di ricerca proposta da modificare;

4. PUBBLICITÀ E TRASPARENZA

Si procederà alla post informazione nei termini di legge.

In relazione agli obblighi derivanti dal D.Lgs. nr.97 in data 25 maggio 2016 ("Revisione e semplificazione delle disposizioni in materia di prevenzione della corruzione, pubblicità e trasparenza"), ed in ottemperanza alle successive deliberazioni ANAC volte a fornire le linee guida recanti indicazioni sull'attuazione degli obblighi di pubblicità, trasparenza e diffusione di informazioni, tutti gli atti saranno pubblicati in formato aperto ed editabile (p.e. utilizzando il formato PDF/A),

prediligendo documenti in formato nativamente digitale e limitando al massimo, ed ai casi di effettiva necessità, l'allegazione di documenti analogici scansionati.

5. COMPENSAZIONI INDUSTRIALI

Non applicabili.

6. PRINCIPALI ELEMENTI CONTRATTUALI

a. Suddivisione in Lotti

La fornitura sarà articolata in 3 (tre) Lotti, di cui il secondo e il terzo opzionali:

Lotto 1

In questo lotto si svilupperanno le attività di due WorkPackage (WP1 e WP2), descritti in seguito:

- **WP1 – Analisi dei requisiti tecnico-operativi:** saranno proposti e analizzati i diversi scenari applicativi che possono beneficiare dall'introduzione della tecnologia di comunicazione subacquea ottica con capacità di rete (Task T1.1 – Scenari applicativi). Questa analisi è fondamentale per comprendere le potenzialità e le applicazioni pratiche della tecnologia, nonché per identificare le sfide che potrebbero sorgere. Su questa base, sarà quindi identificata una lista di requisiti funzionali per questi scenari (Task T1.2 – Requisiti Funzionali). Nella fase di identificazione dei requisiti funzionali, i partner dovranno delineare in modo preciso e dettagliato le esigenze e le aspettative che il sistema deve soddisfare in modo chiaro e misurabile per garantire un'implementazione efficace e ottimale. Questi requisiti non solo guideranno lo sviluppo del sistema, ma serviranno anche come base per le fasi di test e validazione.
- **WP2-Fase 1 – realizzazione sperimentale.** Questo gruppo di attività comprenderà in primis lo sviluppo dei moduli per la trasmissione del segnale ottico a livello fisico tra i robot (T2.1 – Realizzazione moduli UOWC). In questa fase, saranno individuate le soluzioni più adatte per realizzare una comunicazione con velocità, distanza e copertura angolare adeguati, mantenendo dimensioni e consumi contenuti. A questo scopo, si valuterà la sorgente ottica più idonea e il fotodiodo per la ricezione del segnale. Inoltre, saranno sviluppate le schede elettroniche per gestire la modulazione della sorgente ottica (lato trasmettitore, TX) e l'elettronica necessaria per ricostruire il segnale ricevuto (lato ricevitore, RX). Le metriche di performance individuate dovranno essere comparate con quelle ottenute in letteratura dagli strumenti ad oggi utilizzati.

Al mese 6, è previsto il raggiungimento di una milestone importante in cui verrà dimostrato il funzionamento di un prototipo semplificato e che chiude la fase 1; essa consiste nella dimostrazione sperimentale di trasmissione punto-punto di un segnale ad 1 Mbit/s tra due transceiver (TRX) ottici (con la selezione finale dei dispositivi già completata); questa dimostrazione avverrà su un banco da laboratorio a distanza minima di 2 metri.

Lotto 2 (Opzionale)

In questo lotto proseguirà l'attività del WP2 fino a termine; inoltre inizierà l'attività del WP3.

- **WP2-Fase 2 –** Nel WP2, proseguirà l'attività di progettazione e realizzazione delle interfacce OWC; in questo Task, si lavorerà allo sviluppo dei TRX UOWC ottimizzati, interfacciati col sistema di controllo degli AUV, e si produrrà un numero adeguato di interfacce (almeno 8) da montare sugli AUV, compatibili con i requisiti di ingombro e peso delle unità ospitanti. Parallelamente, si svilupperà il sistema di controllo della rete e dello sciame (T2.2 – Realizzazione controllo e rete), sulle specifiche del transceiver ottico, e si adatterà l'hardware esistente degli AUV con fabbricazioni ad hoc per alloggiare la comunicazione di COSTA. Le stime di trasmissione e performance iniziali saranno analizzate e valutate per individuare il corretto algoritmo di controllo già nei primi sei mesi di progetto, sfruttando simulatori robotici e modelli esistenti. Dato l'obiettivo di performance di 1Mbit/s, i robot saranno equipaggiati con markers a led per la facilitazione del riconoscimento su immagini a bassa risoluzione, mentre il controllo tra i veicoli sfrutterà la stima della distanza conoscendo la dimensione dei

marker e processamento locale. A seguito dell'individuazione del migliore algoritmo di sciame, della verifica delle performance del transceiver ottico, e delle modifiche hardware necessarie, l'architettura di controllo verrà implementata nei robot fisici per test iniziali di funzionamento. Infine, saranno analizzati, definiti e implementati i protocolli di rete più adatti per realizzare una rete che soddisfi i requisiti definiti in T1.2. In questa fase si valuteranno diverse opzioni per implementare una comunicazione efficace e compatibile con i layer superiori dello stack di comunicazione: a tale scopo si ritengono possibili diverse soluzioni (modifiche dei protocolli, uso di FPGA ad hoc, soluzioni ibride), che saranno realizzate e studiate sperimentalmente per determinare la soluzione più funzionale. Successivamente a questa attività, si procederà all'integrazione delle tecnologie sviluppate all'interno dei robot subacquei personalizzati per il progetto (Task T2.3 – Integrazione). Saranno realizzati almeno quattro robot AUV che integreranno tali transceiver (due TRX per ciascun AUV) e le corrispondenti schede elettroniche di controllo e interfacciamento, dotandoli della capacità di comunicazione ottica su due direzioni (destra-sinistra). Sono anche previsti ulteriori test di laboratorio su banco. Le attività del WP2 possono essere iterative: se durante la fase di test emergono requisiti non soddisfatti, si tornerà al task T2.1 per apportare modifiche ai transceiver.

- **WP3 – Demo e prospettive:** La prima attività (Task 1) si avrà una volta completata l'integrazione: sono previsti test in acqua (piscina di SSSA a Livorno), per verificare i requisiti funzionali definiti durante il T1.2. Al termine di questo WP, lo sviluppo del transceiver ottici sarà completato; ciascun TRX soddisferà i requisiti definiti nel T1.2, ma potrà comunque essere oggetto di migliorie e ottimizzazioni, definibili in seguito i risultati dei primi test in acqua. Essendo il WP2 (Realizzazione sperimentale) centrale per il progetto è in sovrapposizione temporale sia con il WP2 che con il successivo WP3 (Demo e prospettive), per permettere eventuali correzioni.

Lotto 3 (Opzionale)

In questo Lotto saranno condotti test sperimentali in acqua per valutare le prestazioni del sistema sviluppato in un ambiente più pertinente (T3.1 – Dimostrazione sperimentale). Saranno effettuati test di movimento coordinato degli AUV in acqua verificando che gli AUV si dispongano secondo geometrie predeterminate; parte di questi test riguarderà anche la configurazione in cui un AUV emerge per trasmettere i dati con sistema wireless a radio frequenza (cavo virtuale per la trasmissione di immagini). Una seconda serie di test riguarderà la cortina di idrofoni (simulati), in cui si valuterà il potenziale delle UOWC per abilitare un processing combinato dei segnali da idrofoni su AUV multipli, opportunamente disposti e coordinati. Una volta completati i test, nel T3.2 Valutazione dei risultati e scenari futuri, si procederà ad una valutazione critica dei risultati ottenuti, discutendo quali scenari futuri si possono aprire grazie al sistema dimostrato. Questo passo finale non solo fornirà una panoramica delle prestazioni del sistema, ma contribuirà anche a delineare le potenzialità future della tecnologia di comunicazione subacquea.

La suddivisione in Lotti/Sublotti, nel rispetto del Mandato conferito, potrà essere oggetto di affinamento e/o negoziazione al fine di assicurare l'ottimale sviluppo tecnico amministrativo dell'attività finalizzato all'acquisizione dei beni/servizi in oggetto.

L'esercizio delle fasi opzionali sarà subordinato alla conferma di tale azione da parte del PNS, in relazione all'esito positivo della fase precedente.

b. Aggiudicazione per lotti separati

Non applicabile in quanto si farà ricorso ad un unico operatore economico, adottando la procedura negoziata.

c. Garanzia definitiva

Si rinvia alle previsioni di cui agli art. 106 e 117 del D. Lgs 36/2023.

Eventuale richiesta di esonero dal deposito della cauzione può essere rappresentata dall'OE e valutata dalla Stazione Appaltante.

d. Subappalto

Il subappalto è consentito nei modi previsti dall'art. 119 del D. Lgs. 36/2023.

e. Anticipazione, modalità e termini di pagamento del corrispettivo

Si fa espresso rinvio all'articolo 125 del D.Lgs. 36/2023.

All'esito positivo della Verifica di Conformità negli appalti di servizi e forniture, e comunque entro un termine non superiore a 7 (sette) giorni dall'emissione dei relativi certificati, il Responsabile Unico del Progetto (RUP) rilascia il Certificato di Pagamento relativo alla rata di saldo.

I pagamenti saranno effettuati (ai sensi dell'art.4, comma 2, del D.Lgs. 231/2002, come modificato dal D.Lgs. 192/2012 e dall'art.125, comma 7, del D.Lgs. 36/2023) entro 60 (sessanta) giorni decorrenti dall'esito positivo della verifica di conformità.

Tale deroga è giustificata tenuto conto della particolare natura del contratto e della sua esecuzione ricorrendo le previsioni del caso I (Acquisizione di lavori/beni/servizi, per fini specificatamente militari di particolare complessità tecnologica e strettamente connessi all'operatività dello strumento militare, anche in teatri operativi) di cui alle linee di indirizzo di SGD II (M_D ABBE6E3 REG2023 0102788 in data 22/12/2023).

In conformità alle prescrizioni dell'art.4, comma 4, del D.Lgs. 231/2002 e s.m.i., tale estensione del termine di pagamento sarà esplicitamente pattuita con la società contraente.

Il pagamento sarà effettuato nel seguente modo:

- 100% (cento per cento) dopo l'emissione del Certificato di pagamento.

f. Penali

Ai sensi dell'art.126, comma 1, del D.Lgs. 36/2023, sarà prevista la penalità per il ritardo nell'esecuzione delle prestazioni contrattuali da parte dell'appaltatore commisurate ai giorni di ritardo e proporzionali rispetto all'importo del singolo Lotto/Sublotto. Le penali dovute per il ritardato adempimento sono calcolate in misura giornaliera pari all'1‰ (uno/00 per mille) dell'ammontare netto del singolo Lotto/Sublotto. La penalità complessiva massima non potrà eccedere, comunque, il 10% (dieci per cento) dell'importo del singolo Lotto/Sublotto.

g. Revisione prezzo

È prevista la clausola di revisione prezzi ai sensi dall'art.60 del D.Lgs. 36/2023. Tale clausola non apporta modifiche che alterino la natura generale del contratto o dell'accordo quadro e si attivano al verificarsi di particolari condizioni di natura oggettiva, che determinano una variazione del costo della fornitura o del servizio, in aumento o in diminuzione, superiore al 5% (cinque per cento) dell'importo complessivo ed operano nella misura dell'80% (ottanta per cento) del valore eccedente la variazione del 5% (cinque per cento) applicata alle prestazioni da eseguire.

h. Modifiche al contratto in corso di esecuzione

Si applicano i principi di cui all'art.120 del D.Lgs. 36/2023. In particolare saranno previste specifiche clausole contrattuali per le variazioni in aumento o in diminuzione fino alla concorrenza di un quinto dell'importo contrattuale, da svolgere a cura dell'appaltatore alle condizioni originariamente previste.

7. RESPONSABILE UNICO DEL PROGETTO O RESPONSABILE PER OGNI SINGOLA FASE DEL PROGETTO

Il Capo Servizio Amministrativo pro-tempore, sarà il "Responsabile Unico del Progetto" ai sensi dall'art.15, comma 2, del D.Lgs. 36/2023.

8. PROGRAMMA TRIENNALE DEGLI ACQUISTI

Non è prevista la pubblicazione sul programma triennale degli acquisti in quanto trattasi di servizi di ricerca scientifico/tecnologica e sviluppo, svolti sia in ambito nazionale, nel quadro delle attività del Polo Nazionale della Subacquea (art.111 del C.O.M. – D.Lgs. nr.66 in data 15 marzo 2010), che in

ambito internazionale nel quadro di accordi bilaterali e multilaterali ai sensi dell'Allegato II.20 art.2 comma 3b) all'art.136, comma 4, del D.Lgs. 36/2023.

9. TEMPI DI ESECUZIONE CONTRATTUALE, ELEMENTI FINANZIARI E CONTABILI

a. Tempi di esecuzione

Il contratto avrà una durata complessiva di 24 (ventiquattro) mesi di cui 6 (sei) mesi relativi alla sola Fase 1 decorrenti dal giorno successivo a quello di ricezione, da parte del contraente, della comunicazione con la quale verrà disposto l'avvio dell'esecuzione contrattuale. Le Fasi successive potranno essere attivate entro 365 (trecentosessantacinque) giorni dalla conclusione della Fase precedente, secondo successive indicazioni del PNS, subordinatamente a:

- comunicazione da parte del Centro della conclusione con esito positivo della fase precedente;
- interesse da parte del PNS a proseguire nella ricerca;
- disponibilità finanziaria.

La durata dei Lotti/Sublotti sarà di massima la seguente:

- Lotto 1 – Fase 1: 180 gg.ss.;
- Lotto 2 – Fase 2 (Opzionale): 360 gg.ss.;
- Lotto 3 – Fase 3 (Opzionale): 180 gg.ss.

La durata del contratto e dei singoli Lotti, nel rispetto del mandato conferito, potrà essere oggetto di affinamento e/o negoziazione al fine di assicurare l'ottimale sviluppo tecnico amministrativo dell'attività finalizzato all'acquisizione dei beni/servizi in oggetto. Le eventuali modifiche al piano previsionale dei pagamenti, che determinano una modifica all'IPE e quindi al profilo di stanziamento assicurato, saranno preventivamente assentite dall'Organo Programmatore.

b. Incentivi alle funzioni tecniche

In accordo alle previsioni di cui all'art.45 del D.Lgs. 36/2023 sono previsti gli incentivi alle funzioni tecniche per il Lotto 1 per un importo pari ad **€ 6.268,64 (Euro seimiladuecentosessantotto/64)**, secondo la quantificazione (Articolo 2) di cui all'Allegato A al Decreto del Ministro della Difesa in data 22/10/2024, registrato dalla Corte dei Conti al nr.4544 in data 14/11/2024.

È rinviato ogni altro aspetto a valle dell'adozione di provvedimenti dedicati.

c. Profilo dell'impegno pluriennale ad esigibilità dell'attività negoziale

L'impegno è pari ad **€ 401.998,64 (IVA Inclusa)** di cui:

- **€ 395.730,00 (IVA Inclusa)** da destinare alle prestazioni contrattuali;
- **€ 6.268,64** da destinare agli incentivi alle funzioni tecniche.

Valutati i tempi per la contrattualizzazione, i tempi necessari per l'approvazione da parte degli Organi di Controllo ed i termini di esecuzione e collaudo delle singole attività oggetto di liquidazione, si prevede, al meglio delle attuali conoscenze, il seguente piano previsionale dei pagamenti ed il conseguente impegno pluriennale ad esigibilità, che risulta allineato e coerente alle risorse stanziare dall'Organo Programmatore con la Lettera di Mandato in Riferimento a., aggiornata con i Fogli in Riferimento b. e c.

2027	Tot. Complessivo
€ 395.730,00	€ 395.730,00

Piano dei pagamenti riferito al contratto

Relativamente agli incentivi alle funzioni tecniche, di cui all'art.45 del D.Lgs. 36/2023, si riporta di seguito al meglio delle attuali conoscenze, la prevedibile l'esigibilità del diritto all'incentivo, coincidente con il termine delle prestazioni della Fase 1 della procedura contrattuale:

2027	Tot. Complessivo
€ 6.268,64	€ 6.268,64

Piano dei pagamenti riferito agli incentivi

All'atto dell'impegno di spesa, nel rispetto dell'art.34 Legge nr.196 in data 31 dicembre 2009, il profilo di impegno verrà aggiornato in relazione all'effettiva esigibilità. L'emissione del Modello B di finanziamento, con le quote di competenza allineate all'effettiva esigibilità, darà evidenza della avvenuta rimodulazione delle quote di stanziamento inizialmente previste, da parte degli Organi Programmatori.

d. IVA

La prestazione è soggetta all'imposta sul valore aggiunto.

e. Tracciabilità dei flussi finanziari

Ricorrendo i presupposti di applicazione del D.Lgs. nr. 208 in data 15 novembre 2011 sarà acquisito il CIG (ai soli fini della tracciabilità) tramite la piattaforma <https://www.acquistinretepa.it/opencms/opencms>.

f. Variazione del patrimonio dello stato

Non ci sarà alcuna variazione del patrimonio dello stato in quanto trattasi di progetto di ricerca, finanziato al 50% (cinquanta per cento) da parte dell'Amministrazione Difesa, finalizzato primariamente allo sviluppo di know-how, e che prevede la messa a disposizione dei dimostratori all'A.D. al termine delle attività contrattuali senza consegna formale di fornitura.

10. ULTERIORI ANNOTAZIONI

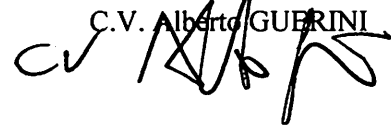
Relativamente alla proprietà intellettuale ed alle Royalties sarà inserita nel contratto il medesimo allegato tecnico impiegato nei precedenti contratti PNS cosiddetto "batch 1".

I materiali oggetto della commessa dovranno rispondere ed essere utilizzati, in ossequio al principio di precauzione, in conformità alle previsioni delle direttive e regolamenti comunitari e delle norme in materia di protezione della salute umana e dell'ambiente, inclusi gli obblighi di cui al regolamento (CE) nr.1907/2006 "Regolamento REACH".

La Spezia, 09/06/2026

IL CAPO REPARTO SPERIMENTAZIONE

C.V. Alberto GUERINI



MINISTERO DELLA DIFESA

CENTRO DI SUPPORTO E SPERIMENTAZIONE NAVALE

ARGOMENTO: Progetto PNS-2025-R-14 - Proposta "COSTA – Comunicazione Ottica per Sciami di roboT sottomArini". Fase 1 di 3

IL DIRETTORE

Visto

- quanto descritto nei punti da 1 a 10;

Considerata

- la necessità di procedere all'acquisizione di cui trattasi;

DECRETA

1. Che gli Uffici e i Servizi interessati dal suddetto procedimento, ognuno per la parte di propria competenza, assicurino il soddisfacimento dell'esigenza prospettata e svolgano tutte le attività necessarie per addivenire alla stipulazione del contratto.
2. Che il C.F. Laura RIVETTI, in qualità di Capo Servizio Amministrativo pro tempore, sia "Responsabile Unico del Progetto" ai sensi dell'art.15, comma 2, del D.Lgs. nr.36 in data 31 marzo 2023.

La Spezia, 09/06/2026



IL DIRETTORE f.f.

Contrammiraglio Giulio Marino Cappelletti

Per presa visione

IL RUP nominato

C.F. (CM) Laura RIVETTI